

# Ферма бенедиктинского аббатства Фонтгомбо

Эндр, регион Центр-Долина Луары. Франция

**Полный анализ всей фермы (SPE 2)**

**Технико-экономический анализ (EPS4)**

Экзамен BPREA

Профессиональный сертификат руководителя  
сельскохозяйственного предприятия.

Анализ производственной стажировки Шарля Лейса.

Telegram: +33695184910

Мобильный телефон: +79657712948

Эл. почта: charles@capsurlarussie.com



# Окружающая среда: Фонтгомбо.

ФОНТГОМБО (Эндр деп. 36, регион Центр):

- **270 жителей** (включая 30 детей)
- **1 минимаркет** (бакалея, почтовый пункт, табачная лавка, автозаправочная станция, зеленая точка и т.д.)
- **1 ресторан** (окончательно **закрит**)
- **1 гараж**
- **1 центр досуга** (Swin-Golf, плавательный бассейн)



# Окружающая среда: Климат:

- **Микроклимат** на берегу реки Крёз: очень влажный, морозный зимой, очень жаркий летом. Летом нет ветра, почва выжигается, трудноуловимая мелкая пыль, трава выжигается (отсюда применение прямого посева).
- **Осадки:** (погодные записи из аббатства):
  - 2020: 755 мм (60/38/73/56,5/136,5/64/5/28/35/129/16/114)
  - 2019: 722 мм / 2018: 656 мм/ 2017: 582 мм/ 2016: 714 мм
  - 2015: 587 мм / 2014: 894 мм / 2002: 1029 мм / 1997: 556 мм
- **Орошение** лугов летом водой из реки Крёз (около 230 €/год для 30 га)
- Ближайшие соседи: 50 м. Ближайшая соседняя ферма: 300 м

## Окружающая среда: община аббатства

- **Монашеская община:** 60 монахов (+ международная монашеская сеть: 3 очень привлекательных магазина со специфической продукцией: помогает продавать фермерские продукты)
- **Миряне:** не более 1200 отошедших от мирских дел в год:  
(мужчины живут в самом аббатстве, а для семей предусмотрено около пятнадцати домов на территории аббатства, но за пределами ограды).
- **Туристы:** многие просто посещают, но есть те, кто ищет Бога...

### Земля:

86 га ПСП. 1 КСЕ/Га.

(Из них 11 Га находятся в стадии подготовки).

Сгруппированные земли. Изгородь 20 км. Пастбища: 50 га. Посевы 25 га.

30 га леса.

### Здания:

Общая площадь: около 4000 м2

**Животноводство:** коровы джерси; 26 дойных коров, 24 нетели, 19 некастрированных самцов, 2 быка, 250 кур-несушек, 6 свиней/год, 1 собака.

### Маркетинг:

3 магазина на ферме. Частные клиенты. Дистанционная торговля «Pour de Bon. com».

### Хозяйство Flash:

Ферма аббатства  
Фонтгомбо

Управляющий фермой: брат  
Рафаэль-Мари, 53 года,  
монах-бenedиктинец

**Оборудование:** тракторы (3), культиватор, разбрасыватель, опрыскиватель, катки, сеялки, борона, косилка, ворошилка, валкообразователь, жатка, пресс, прицепы, погрузчики, скотовозы, мини-экскаватор, силосы, дробилка...

### Бухгалтерский учет

НДС. По факту. Отчёт 31/12. ОСП 20 000 €/год. МООСКСХ 7000 €. ОА 2020: 85270 €. Эксплуатационные расходы: 25 304 €. EBITDA 6812. Операционный результат: -2409 €.

### Производство:

Зерно, сырое молоко, сыр Томм, творог, бутербродный сыр, масло, сливки, мясо, говяжий паштет, яйца

### Работа:

1,55 ставок на 2400 ч. 4 ч/га на культуры. На ферме работают 7 человек.

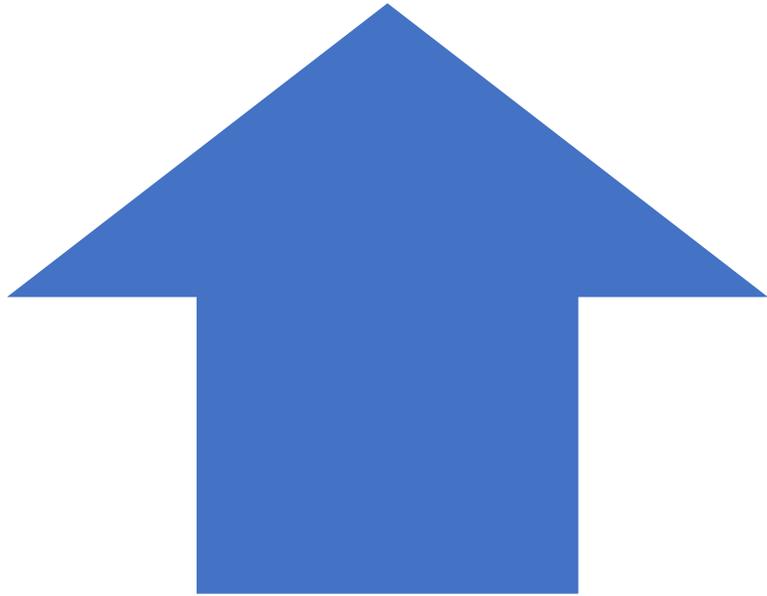
# История фермы, ретроспектива:

- Брат Рафаэль-Мари: пришёл в монастырь в возрасте 20 лет в 1987 году, работал на кухне и в огороде. Призванный на военную службу в 1989 году, служил в 20-м артиллерийском полку в качестве инструктора по грузовым автомобилям и правилам дорожного движения. Вернулся в монастырь в 1990 году, полдня работал на ферме (парное доение в коровнике) и полдня в строительном отделе в качестве рабочего. Ферма с работниками находилась в объединении GAEC до 1998 года, затем она перешла в ассоциативный статус, поскольку модель GAEC не являлась прибыльной. Она следовала интенсивной традиционной системе канадской породы P'Holstein 10/12 000 л/год, связанной с контролем молока и UPRA (национальное подразделение по селекции и продвижению породы) с Сельскохозяйственной палатой по породе PH и выращиванию крупного рогатого скота для лимузинской породы. Ферма занимается генетическими продажами. В 1998 году вторая ферма, которую эксплуатировало аббатство (50 га в 10 км), была продана, поскольку фонд аббатства Гауссан (1994) сократил штат и возникла перегрузка в работе. Брат Рафаэль-Мари взял на себя управление фермой в 1999 году после 9 лет работы в качестве второго руководителя. Ферма имеет 20 коров породы PH и 20 лимузинской породы (в общей сложности от 80 до 100 голов). Брат был одержим взвешиванием и рейтингом животных. Контроль ограничивает и отнимает много времени, опасен и вызывает стресс (контроль молока, взвешивание телят, индекс матери). У предшественника был несчастный случай с лимузинской коровой, а у брата - с быком породы PH: он был ранен в ногу и едва избежал смерти. Однако техники из объединения Interprofession помогли, и брат запустил машину. Размышляя о переменах, он отступил назад и обнаружил, что существует слишком много зависимых, пленников сельскохозяйственной палаты, имея желание возобновить игру, стремясь к продовольственной автономии аббатства. В 2000 году он начал сокращать использование основных удобрений (фосфор, калий), когда получил первые фито-накладные. Он начинает сравнивать цены между кооперативом (ранее Terre de Vienne, затем Terrena, затем Agrial) с Agrileader и Tonus. Затем перестает использовать фунгициды. На ячмене теряет 30 ц/га из-за сильной жары. Он ищет решения. В 2007 году проводит решающую встречу с фермером Янником Лоше, который занимался прямым посевом, и воспользовался его накопленным опытом. Он посетил другую ферму, где коровы породы PH давали 10 000 л, и которая переходила в Montbeliardes с 6 000 л с луговой системой для прямого посева: производство было ниже, но более сбалансированным, было больше животных и больше навоза. Следуя этим примерам, он попросил отца Эконома и отца Аббэ изменить систему и получил их согласие, начав прямой посев, заключив субподряд с Янником Лоше. Затем хозяйство приобрело сеялку Semeato и стало автономным.

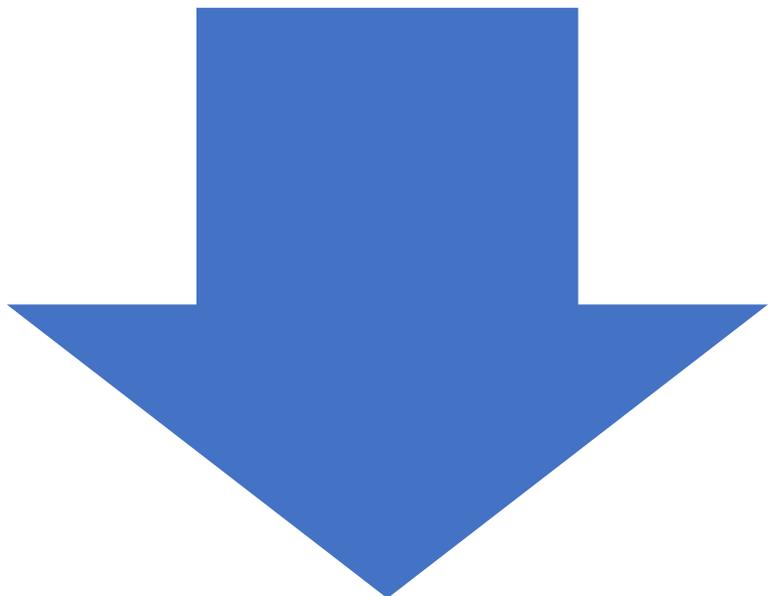
# Недавняя история аббатства:

- В 1905 году монахи были изгнаны республиканской системой и лишены своей земли и имущества, которое осталось приходить в упадок.
- Месье Бонжан выкупил аббатство на свои деньги, чтобы вернуть его монахам, но погиб во время Первой мировой войны, а его благотворительная организация (фабрика по производству перламутровых пуговиц для одежды) разорилась.
- В 1920 году епархия приняла аббатство и сделала его семинарией для поздних призваний (через 20 лет).
- Снижение числа служителей во время Второй мировой войны.
- В 1948 году Солемское аббатство вновь основало Фонтгомбо, выкупив его у епархии.
- Ферма была куплена в 1950-х годах (создана в 1919 году мадам Бонжан).
- Затем появились различные ответвления от Фонтгомбо: Randol (1971), Griccigliano (1975, затем перешел в ICRSP в 1990), Triors (1984), Gaussan (1994), который перешел в Donezan, Clear Creek (США, 1999), Wisques (2013).
- В 2018 году семья Бонжан собралась в аббатстве, чтобы отметить столетие со дня смерти господина Бонжана.





**Вход:** Agrileader, Vital Concept, Agrial, кооператив Axereal, ветеринары 2 х/год, скотобойня Somevia, цех разделки и переработки SVER.



**Выход:** местные клиенты, прямые клиенты сети и некоторые туристы.

# Земля: (полностью возделывается прямым посевом без вспашки)

- **ПСП** (полезная сельскохозяйственная площадь): **86 га** земли, принадлежащей аббатству. Из них 11 га находятся в пользовании, + 30 га леса, принадлежащего аббатству (средняя стоимость 5300 €/га).
- Загрузка 1 КСЕ/Га (крупные скотоводческие единицы)
- Очень сгруппированная земля. (за исключением 1,6 га)
- Живые изгороди и опушки леса: 20 км
- Севооборот: 50 га травы, 25 га зерновых культур, 30 га леса (кедр, сосна, американский дуб), виноградник 1 га (красный 80 %, белый 20 %).



# Севооборот (в гектарах)

■ herbage

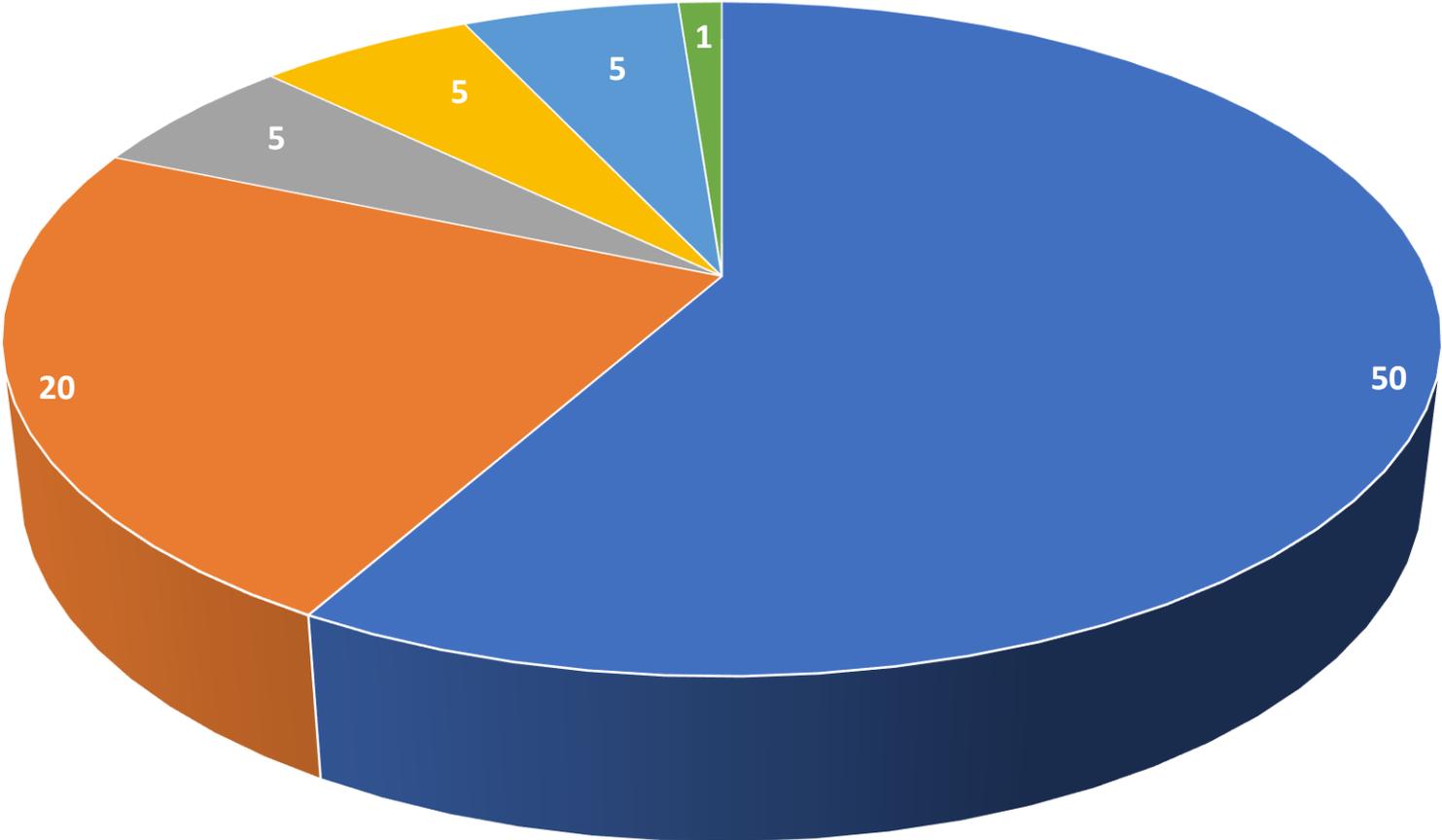
■ luzerne

■ Blé ou Orge

■ Avoine ou Epeautre

■ Feveroles et pois

■ Vignes



# Агрономия, почвы:

- Решение о переходе от системы «традиционной вспашки» к системе «без вспашки и прямым посевом» было принято в 2007 году (см. «История вопроса»). Цель: прямой посев под постоянный покров люцерны или других бобовых (клевера).
- Поэтому почвы очень **живые** и очень **здоровые**. Содержание **ОВ 3 %** (органические вещества)
- **Типичный пример:**

Участки **огорожены** (и получают **навоз** из стойла раз в два года), а коровы **пасутся** на траве и бобовых (например, кострец, райская трава, клевер, люцерна). В конце выпаса, осенью, мы применяем **системный гербицид**, затем сеем **полбу** прямо по короткой растительности, используя дисковую сеялку (Semeato), затем, в конце зимы, сеем **люцерну** по зерновым, цель - получить бобовый урожай в конце уборки зерновых, Для этого мы высеем 20 кг люцерны/га центробежной сеялкой, используя **борону** с пружинными зубьями и **катками**, что позволяет семенам **люцерны** укорениться в тонком слое башенок дождевых червей, а также повышать урожай полбы. Поскольку удобрений нет, урожайность будет ниже, что позволит люцерне получать достаточно света, чтобы выжить под полбой. Во время **сбора урожая**, в июле, **люцерна** будет занимать всё свободное пространство до выпаса скота или до уборки. Затем процесс повторяется.

- **Резюме:** Ограждение, выпас скота/удобрения, гербициды, прямой посев полбы, прополка люцерны, уборка полбы, уборка люцерны...

## Агронмия: типичный год в поле:



**Сберегающее сельское хозяйство:** обработка почвы без вспашки для сохранения большей жизни в почве (дождевые черви, бактерии, грибы и т.д.) для повышения производительности и устойчивости.



Овес и виноградники



Ячмень прямого посева  
на пастбищных лугах

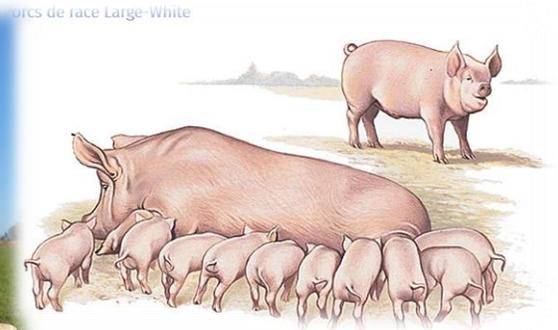
# Агрономия, обработка почвы: ключевые элементы

- Сберегающее земледелие без вспашки с прямым посевом.
- Единственный химикат: глифосат: 1 предпосевный проход. От 0,5 л до 2 л/га в зависимости от сорняков (например, 2018/2019: 15 л, 2019/2020: 60 л).
- Никаких других обработок или внесения удобрений (автономность в удобрениях, кроме литотамния).
- Полив участков на берегу Крёза на площади около 15 га (полосы шириной 40 м).
- Глубокие, заиленные почвы на берегах Крёза: РН 6 - 6,5.
- Восходящие глинисто-известняковые и каменистые почвы: РН 7,5 - 8.
- 0 га голой почвы. Дренаж отсутствует.
- МАЕС подписан 2 года назад (меры по охране окружающей среды и климата в сельском хозяйстве).
- Автономность на всех работах: (субподряд на силосование трав).



# Животные:

- Молочные коровы джерси (датская порода): 26
- Нетели: 24
- Некастрированные самцы: 19
- Быки производители: 2 (1 джерси, 1 партенез)
- Куры-несушки Лохманн: 250
- Крупные белые свиньи: 6 в год
- Собака молоссоидного типа: 1



PONDEUSE



# Продукция:

- **Сырое молоко** от джерси: 75 000 л (т.е. 20 ДК по 3750 л), из которых 48 000 л продано компании Agrial по цене 0,45 €безНДС/л и 27 000 л переработано (2020)
- **Сыр Томм** (2020): 2440 кг (эквивалентно 17080 л молока), из которых 1006 кг продано по цене 15,9 €/кг за 15995 €сНДС, т.е. 15 161 €безНДС, 634 кг собственное потребление и 800 кг является предложением.
- **Творог** (2020): 1386 кг (эквивалентно примерно 2770 л молока), из которых 747 кг было потреблено на ферме, а 639 кг продано по цене 5,8 €сНДС/кг за 3709 €сНДС или 3512 €безНДС.
- **Бутербродный сыр** (2020): 780 кг (эквивалентно примерно 1950 кг молока), из которых 567 кг было потреблено и 213 кг продано.
- **Сгущённое молоко** «Lactée de Gombault» **Масло** 300 кг собственное потребление, т.е. около 5100 л молока.
- **Сливки:** 60 л
- **Сыворотка:** Куры и свиньи.
- **Молоко для телят.**



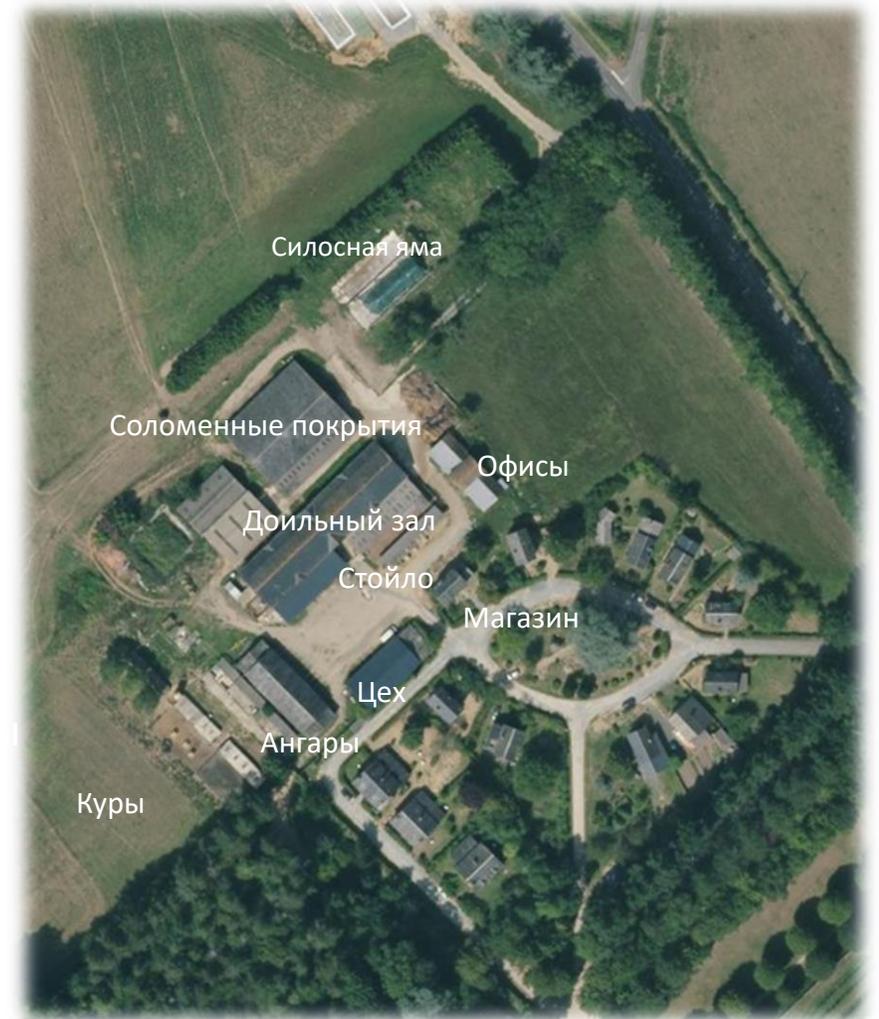
# Продукция: (продолжение)

- **Яйца:** 80 000/год для 250 кур  
(продаются по 2,6 евро за дюжину,  
т.е. 17 333 €сНДС или 16 450 €безНДС по обороту)
- **250 кур** по 1,2 кг для внутреннего потребления/год  
(2020: 250 - ущерб от собак: 231 к)
- **Свиньи:** внутренне потребление 6 свиней/год
- **Зерновые культуры:** от 15 до 40 центнеров/га или от 300 до 800 ц/год
- **Говядина:** например, 2020: 16 голов КРС (от 120 до 230 кг мяса/шт.)
- Пример **стоимостной оценки** 18-месячного **теленка-самца джерси/партенез** в паштете: 350 кг живого веса, 180 кг туши, 140 кг переработанного мяса (100 % субподряд) в 180-граммовых баночках: себестоимость/баночка: 2,9 €безНДС, цена перепродажи 5,5 €сНДС (5,21 €безНДС), т.е. 2,31 € прибыль/баночка, т.е. 778 x 2,31 €: **1 800 € валовая прибыль/тенок.**



# Постройки фермерского дома:

- 1 **стойло** на полузакрытой плите с 22 деревянными полостями 420 м<sup>2</sup>
- 1 **доильный зал** 60 м<sup>2</sup> (с прогулочной зоной)
- 1 **помещение для телят** 100 м<sup>2</sup>
- 1 **сыроварня** 40 м<sup>2</sup>
- 1 **мукомольня** 150 м<sup>2</sup>
- 1 **зерновая мельница** (с дробильно-смесительным аппаратом и плющилкой) 300 м<sup>2</sup>
- 1 **офис** 30 м<sup>2</sup>
- 1 **помещение**, предназначенное для упаковки груза 30 м<sup>2</sup>
- 1 **фитопомещение** 4 м<sup>2</sup>
- 3 **ангара** для машин площадью 220, 350 и 600 м<sup>2</sup>
- 2 **курытника** с пристройками 2 x 70 м<sup>2</sup> и 1 x 60 м<sup>2</sup>
- 2 здания для крупного рогатого скота с **соломенными покрытиями** 210 и 170 м<sup>2</sup>
- 2 **места** для телят и 2 места для быков (бык + корова) 160 и 100 м<sup>2</sup>
- 1 механическая **мастерская** и инструменты 50 м<sup>2</sup>
- 300 м<sup>2</sup> свободной площади на этаже





Ферма

Фруктовые сады

Аббатство



Приемная и магазин



Фермерский магазин



Магазин  
(керамика и сыр)

# Оборудование, инструменты:

- **3 трактора:** 1 Claas Ares 697ATZ 150 л.с. (28500 €), 1 John Deere 110 л.с., (5500 €) 1 Massey-Ferguson 75 л.с. (4500 €).
- Зубчатый **Культиватор** с катками 3 м DUTZI (подаренный) (для восстановления поврежденной почвы и для посева мелких семян)
- **Разбрасыватель** навоза (4500 €) и **разбрасыватель** удобрений (1200 €) (для литотама)
- **Опрыскиватель** 800 л, 12 м (глифосат и редко смесь 5гр/га для замедления роста люцерны)
- Тройные **валки** 6 м
- **Сеялки:** Semeato 3 м (для прямого посева, 15000 €), Delimbe (для мелких семян).
- **Борона** 6 м (3500 €)
- **Косилка** 3 м (3500 €)
- **Культиватор** Kuhn 7,5 м (3000 €)
- **Валковая косилка** Claas 475 (3000 €)
- **Жатка:** John Deere 975 (7000 €)
- **Пресс** New Holland 650 (2500 €)



# Оборудование, инструменты: продолжение

- 2 прицепа для кормов. (самодельные)
- 1 зерновой прицеп (1500 €)
- 2 погрузчика (вилы, ковш, силосный ковш) (8500 € и 6000 €)
- Скотовоз 1,5 Т пустой. 4 Т полезной нагрузки (500 €)
- Мини-экскаватор Yanmar 1.5 Т (5000 €)
- 4 силоса.
- Силосная яма с травяным силосом.
- Дробильно-смесительный аппарат 7 кВт. (емкость помещения 800 центнеров)
- Пасека.



# Маркетинг: прямые продажи

- Через сеть **частных клиентов, которые являются** друзьями аббатства (заказы по электронной почте, самовывоз из аббатства или доставка).
- Через веб-сайт **«Pour de Bon»** (около 10 % объема).

(«Pourdebon» управляет всем: коммуникацией, взаимодействием с клиентами, отношениями с Chronofresh, отслеживанием посылок, послепродажным обслуживанием. Брат должен заниматься только упаковкой и выставлением на продажу посредством интерфейса)
- В **магазинах** аббатства.

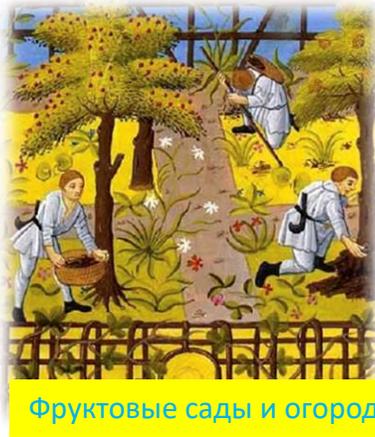


# Другие мастерские монахов:

- Производство **электроэнергии** в течение 40 лет. Инвестиции в размере 1,5 млн. евро в рыбопропускные сооружения и новую турбину в 2020 году.
- **Фруктовый сад** (1,5 га)
- **Овощной огород** и теплицы: (3 га)
- Производство **мармелада**.
- **Издательство**, продажа и распространение книг.
- **Керамика**, гончарные изделия и **эмаль**.
- **Иконы**.
- **Столярная мастерская** и строительство.
- **Обувная мастерская**.
- **Изготовление богослужебных облачений**.
- **Хлебопекарня** и **мукомольня**.
- **Распространение** продукции из других монастырей и цыганских корзин в **3** монастырских магазинах.
- **Пасека** (10 ульев: от 150 до 250 кг/год)



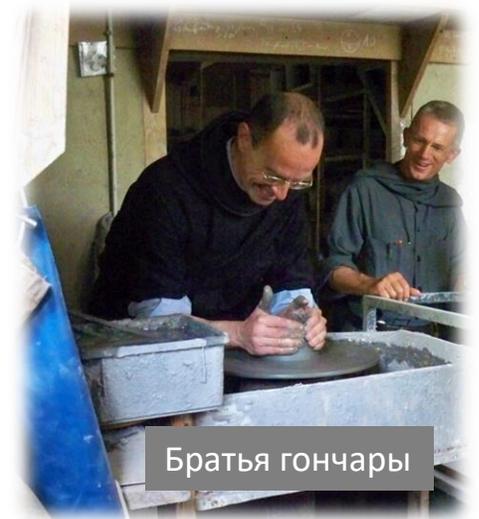
Брат Рафаэль-Мари  
fayard



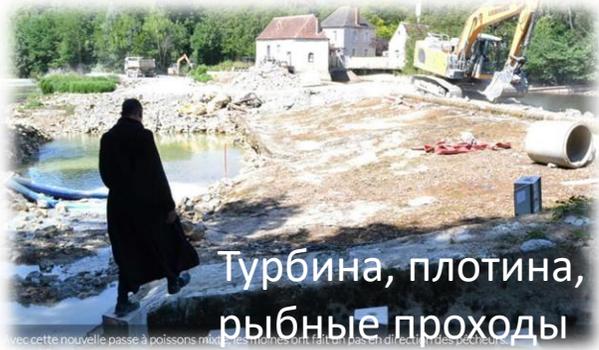
Фруктовые сады и огороды: 4 га



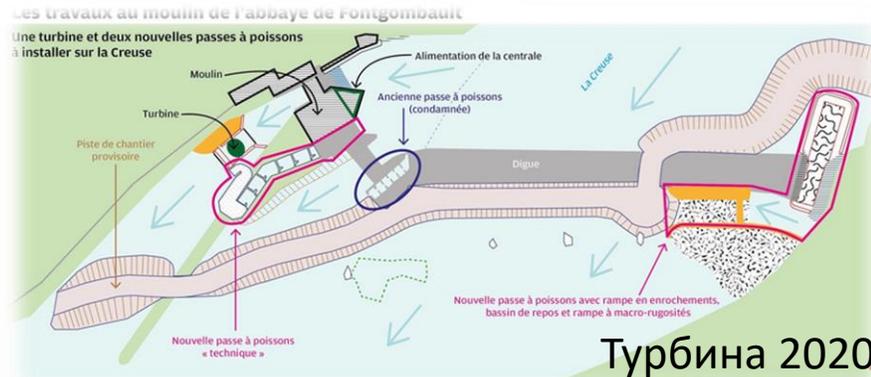
Гончарные магазины



Братья гончары



Турбина, плотина,  
рыбные проходы



Турбина 2020



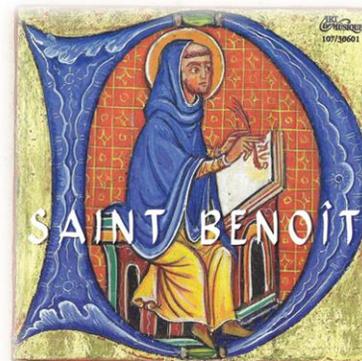
Изготовление мармелада



Сыр Томм



Свиньи для внутреннего  
потребления



Иллюминирование



Пасека

# Организация работы: Рабочее время:

- 35 часов в неделю для управляющего фермой.
- Суммарные часы работы его помощников: 19 часов в неделю на ферме.
- Для сыроварни: 450 часов/год (производство сыра на продажу и сыра для аббатства).
- 0 субподряд.
- Соседи по взаимопомощи: Поль, Оливье, Жан Марк, Жан Луи.



# Организация работы: Рабочее время:

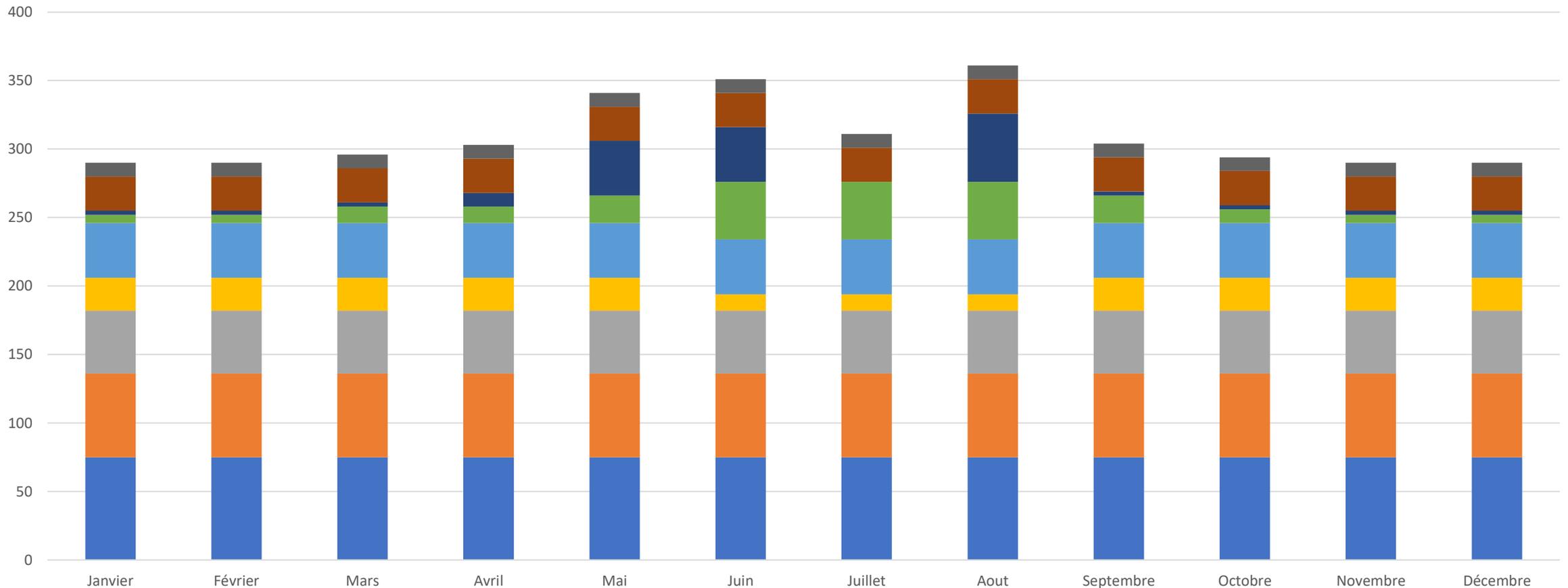
- 6 ч/день с понедельника по субботу (кроме четверга: 3 ч прогулки)
- 3 ч/день по воскресеньям и праздничным дням (52 воскресенья и около 15 дней в году)
- без отпуска: 246 дней при 6 ч: 1476 и 67 дней при 4 ч: 268 ч - 156 ч прогулок
- или 1588 ч на человека,
- т.е. эквивалент 2 квалифицированных рабочих с полной занятостью (1 начальник, 2 брата-скотника и старший брат, которые работают по очереди): 3176 ч
- + время для курятника: 1ч30/день X 365 дней: 547 ч
- 3176 ч + 547 ч: 3723 ч (максимум) или **около 1,55 ставок на 2400 ч** (или 2 ставки на 1800 ч)
- В отдельности работа на сыроварне составляет 450 часов, т.е. 9 часов в неделю
- Полевые работы сами по себе составляют 290 часов работы.



## Распределение задач:

Отец Аббат	Брат-фермер Управляющий фермой	Брат-скотник 1	Брат-скотник 2	Помощник отца	Старший брат	Брат механик
Резюме запросов	Управление фермой	Вечерняя дойка 1 из 2 раз	Вечерняя дойка	Полевые работы	Корм для скота	Механическое обслуживание
Анализ/ Осознание	Утренняя дойка Уход и питание	Уход Питание	Уход Питание	Вспомогатель ные работы	Сварка, починка	
Координация	Производство молочных продуктов				Полевые работы	
Арбитраж	Внешние взаимодействия (забой, PDB и т.д.)				Вспомога- тельные работы	
Решения	Маркетинг					
	Администрация, ОСП					
	Полевые работы					

# График рабочего времени



■ Уход за животными

■ Переработка молока

■ Трава

■ Дояние коров

■ Маркетинг

■ Административный

■ Куры-несушки

■ Зерновые культуры

■ Механическое обслуживание

# Время, затрачиваемое на культуры:



- **Время, затраченное на прямой посев культур** без обработки почвы :
- **Культуры** на 25 га: **посев**: 45 мин/га, **обработка**: 10 мин/га, **уборка**: 45 мин/га, **прессование**: 45 мин/га, **сбор**: 30 мин/га: т.е. **всего 3 ч/га** на 25 га или 75 ч/год.
- **Удобрение**: каждые 2 года на 70 га: 35 га/год при **1 ч/га**, т.е. 35 ч/год.
- **Сенокосные луга** на 40 га: **скашивание**: 20 мин/га, **прядение**: 40 мин/га (2 X 20 мин), **валкование**: 30 мин/га, **прессование и сбор**: 60 мин/га (всего 150 мин, **2ч30/га**) 40 га в **1-й покос**, затем 25 га во **2-й покос** и 10 га в **3-й покос** : т.е. 75 га в сумме X 2ч30: 11250 мин или 187 ч.
- **Итого**: 75 ч (культуры) + 35 ч (навоз) + 187 ч (сенокосные луга): 297 ч/75 га:

**ИТОГО: 4 часа на гектар**



## Пример типичной рабочей недели:

(Варьируется в зависимости от сезона, погоды и контекста)

- Воскресенье: 8:00-10:00: Управляющий фермой брат: уборка стойл, [уход, доение](#). 18:00-19:15: То же самое (выполняется одним из двух братьев-скотников). Брат-курятник: содержание и [управление курятником](#) на 250 кур (1 ч 30 /день, каждый день).
- Понедельник: 8:00/12:30: Дежурный брат-скотник: уборка стойл, уход, дойка, обслуживание. Брат-фермер: [производство сыра Томм](#) всё утро (+ сливки и масло). 15:00-18:00: Брат-фермер: [выгон стада на пастбище](#), администрирование, управление заказами [«Pourdebon»](#), снабжение [магазинов](#). брат-скотник: вечерний уход и дойка, ежедневное кормление [телят из](#) ведра с сосками.
- Вторник: 8:00-12:30: Брат-фермер: уборка стойл, уход, дойка. Затем [производство творога, бутербродного сыра](#). 15:00-18:00: Брат-фермер: наблюдение, уход, управление скотом, особенно [мясным скотом](#) (например, доставка на [бойню](#), управление [переработкой мяса самцов джерси](#)). Брат-скотник: вечерний уход и дойка.

## Пример типичной рабочей недели (продолжение):

(Варируется в зависимости от сезона, погоды и контекста)



- Среда: Брат-фермер: 8:00-10:30: уборка стойл, уход, дойка. 10:30-12:30: Переписка по эл. почте (**подключение к интернету** открыто в 11:00-12:00). Брат-механик: контроль и **механическое обслуживание** оборудования. Старший брат: периодическая помощь (распределение тюков сена). 15:00-18:00: Дежурный брат-скотник: уборка стойл, уход, дойка.
- Четверг: 8:00-12.30: Брат-фермер: уборка стойл, уход, дойка. Затем **полевые работы** (см. «время, затрачиваемое на культуры»). 15:00-18:00: Дежурный брат-скотник: чистка стойл, уход, дойка. **Команда: Соседи по взаимопомощи**. Непрерывное **образование** (например, организация сельскохозяйственных курсов в многофункциональном зале аббатства).

# Пример типичной рабочей недели:

(продолжение)



- Пятница: 8:00-12:30: Брат-фермер: уборка стойл, уход, дойка. **Пополнение** магазинов. Ежедневное кормление и уход за **сторожевыми собаками**. Дежурный брат-скотник: уборка стойл, уход, доение, **обслуживание зоны отела**. 15:00-18:00: Брат-фермер: помол и **переработка зерновых** (для скота и для хлеба) культур. Дежурный брат-скотник: уборка помещений, уход, доение. Уход за **свиньями**.
- Суббота: 8:00-12:30: Брат-фермер: уборка стойл, уход, дойка. Затем **работа на полях** (см. «время, затрачиваемое на посевы»). 15:00-18:00: Дежурный брат-скотник: уборка стойл, уход, дойка. Брат-фермер: контроль и управление всем **поголовьем скота** (нетели, кастрированные и некастрированные быки и т.д.). **Взаимодействие** с другими мастерскими аббатства.

# Основные риски на ферме: для составления DUER

(единый документ по оценке рисков)

## Проблемы

- Обращение с коровами и **быками**.
- Для людей за пределами фермы: **укусы** собак.
- **Риски падения** из-за: неисправного оборудования, плохо освещенных участков, плохо закрывающихся дверей и проёмов, неровных участков с препятствиями на пути работников, неэргономичных рабочих мест (доступ, конструкция).
- **Риск получения травмы** из-за: несоблюдения правил эксплуатации оборудования (электроинструменты и т.д.). Отсутствие адекватного защитного оборудования, в достаточном количестве и в хорошем состоянии (например, каски, очки, перчатки, различные виды защиты).
- **Отсутствие** видимого **оборудования** для оказания первой помощи.
- **Инструктаж по технике безопасности** не проводится.

## Решения

- Обучение безопасному обращению со скотом, доступ к сдерживающим путям.
- Знак присутствия собаки + звонок диктофона.
- Переосмысление рабочих мест, поддержание освещения, обеспечение доступа, оборудование и т.д.
- Аналогично + инвестиции в высокоэффективные СИЗ (средства индивидуальной защиты).
- Инвестиции в оборудование для оказания первой помощи, соответствующее рискам и количеству людей в бригаде.
- Инвестиции в обучение PSE2 (первая помощь в бригаде) для всех работников. Составление соответствующего документа DUER.



# Финансовый анализ

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ФЕРМЫ на 31/12/2020

АКТИВЫ		ПАССИВЫ	
Основные фонды	45115 (369 040 (основные средства) - 323925 (амортизация))	Ассоциативные фонды и нераспределенная прибыль	110710
		Результат за отчётный период	-2409
Запасы	43 552	Постоянный капитал	108301
Итого финансовые активы	19 633		
<b>ОБЩИЕ АКТИВЫ</b>	<b>108 301</b>	<b>ОБЩИЕ ПАССИВЫ</b>	<b>108 301</b>



АКТИВЫ: Первые 3 строки соответствуют фермерской деятельности. Финансовые активы соответствуют половине активов в целом, сельскохозяйственных и коммерческих.

ПАССИВЫ: Первая строка получается простым расчётом для того, чтобы иметь уравновешенный бухгалтерский баланс. Результат включает в себя работу монахов.

# Напоминание о бухгалтерском балансе и отчёте о финансовых результатах:

## Счета (активы)

- 2: Основные фонды
- 3: Запасы
- 4: Дебиторская задолженность
- 5: Денежные средства

## Счета (пассивы)

- 1: Капитал и заёмные средства (нераспределенная прибыль, резервы)
- 4: Счета третьих лиц (операционная кредиторская задолженность; поставщики, касса социальной взаимопомощи, государство)
- 5: Финансовые счета (дефицит)

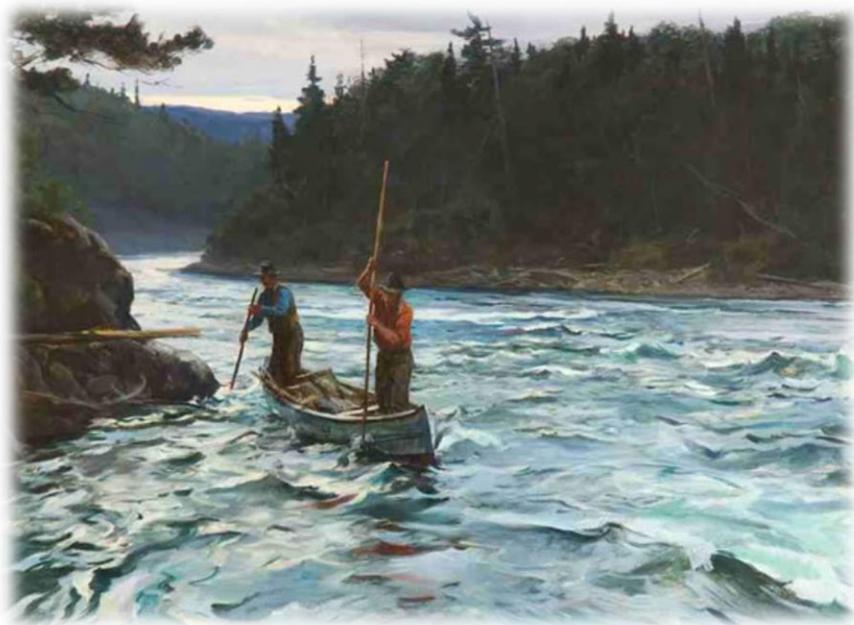
## Отчет о финансовых результатах

- 6: Затраты
- 7: Доход
- 7-6 :1 : Результат за отчётный период
- Доход = продажи +/- изменения в запасах + субсидии
- Оборот: Выручка



# Технико-экономический анализ.

## Промежуточный итог



	2020		2019
доходы	85 270		71 986
операционные затраты	25 304		20 016
валовая прибыль	59 966		51 970
организационные затраты	18 174	▲	19 118
добавленная стоимость	41 792		32 852
социальные отчисления + оплата труда	34 980	▲	33 590
ЕВITDA	6 812		-738
амортизация	9 221	▲	4 780
операционный результат	-2 409		-5 518
финансовый результат	0		0
балансовая прибыль (убыток)	-2 409		-5 518
внеоперационная прибыль			5 000
результат за отчётный период			-518

## • Напоминание о промежуточном итоге:



Оборот = Выручка

+/- Изменение в запасах

= Доходы

- Пропорциональные расходы

= Валовая прибыль

- Организационные расходы без учета амортизации/Финансовые расходы/Расходы на персонал

= Добавленная стоимость

- Расходы на оплату труда, налоги и взносы, социальное обеспечение

+ Субсидии

= EBITDA (целевой показатель EBITDA/Доходы: 35 %)

- Амортизация = Операционный результат + Финансовый результат (часто -) = Балансовая прибыль (убыток) фермы + Внеоперационная прибыль = Результат за отчётный период (перенос баланса)

**Оборотный капитал:** Постоянный капитал - основные фонды:

108301 € - 369040 € - (-323925)= 63186 €

Позволяет проверить, профинансировал ли постоянный капитал средства труда

**Потребность в оборотном капитале:** Запасы + Дебиторская задолженность - Операционная кредиторская задолженность: 43 552 + 0 дебиторская задолженность - 0 задолженность: ПОК = Запасы  
Денежные средства, необходимые для ежедневной работы.

**Коэффициент задолженности: 0 %**

**Чистая сумма денежных средств:**

Денежные средства - Банковский дефицит: 19633 €.

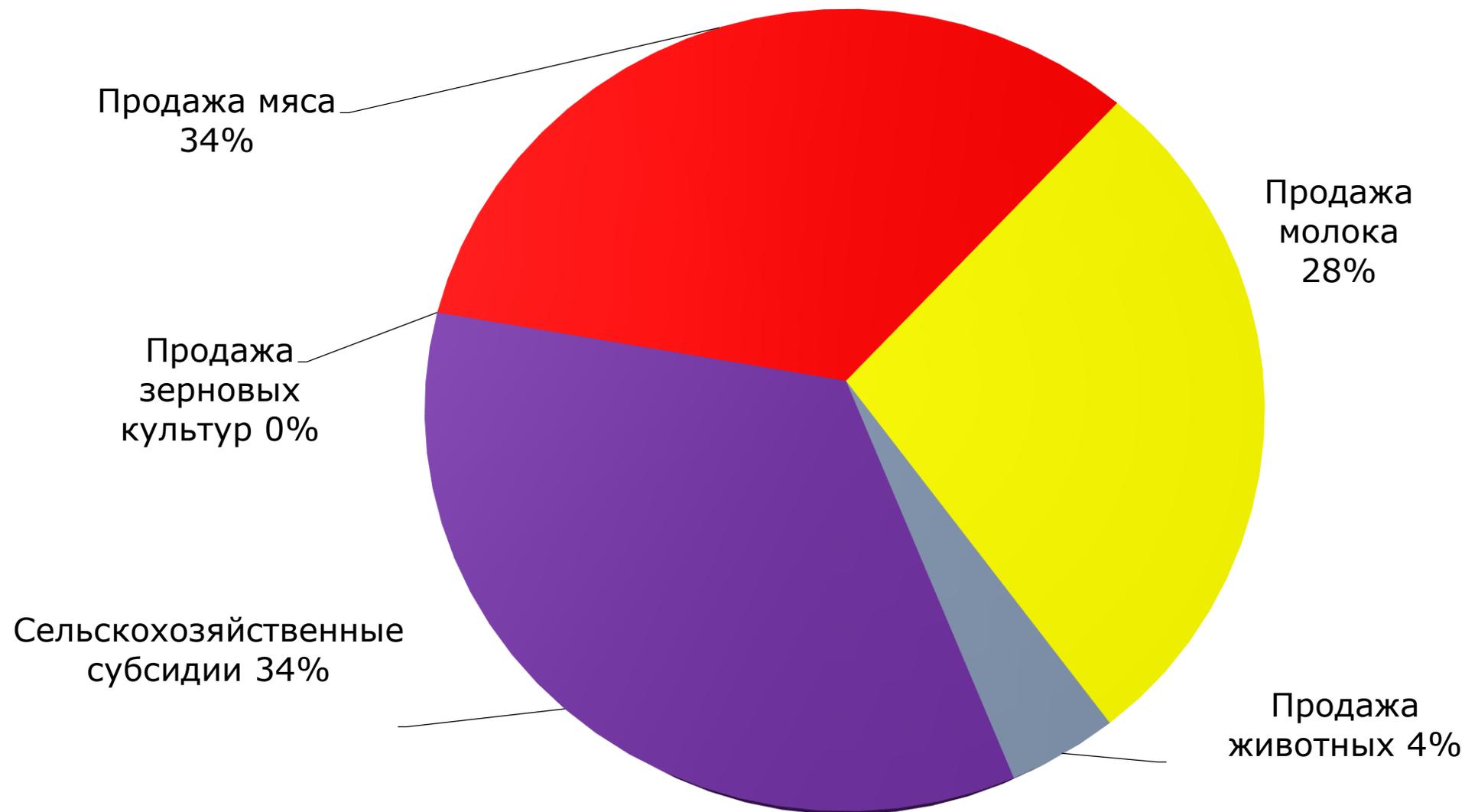


## Отчеты о финансовых результатах

<b>Обычные доходы</b>	2020	2019	2018	2017	N>N-1	
Продажа зерновых культур	0	1 369	1 870	385	-1 369	-100%
Продажа мяса	29 094	14 774	5 461	17 220	14 319	97%
Реализация молока	23 912	25 375	39 509	31 911	-1 464	-6%
Продажа животных	3 400	2 079	9 251	2 241	1 321	64%
Сельскохозяйственные субсидии	28 865	28 387	20 723	22 731	478	2%
<b>ВСЕГО</b>	<b>85 270</b>	<b>71 986</b>	<b>76 814</b>	<b>74 488</b>	<b>13 284</b>	<b>18%</b>
<b>Обычные расходы</b>	2020	2019	2018	2017	N>N-1	
Персонал: штатные работники	0	0	0	0	0	#DIV/0!
Амортизация	9 221	4 780	3 918	4 599	4 441	93%
Земельный налог и другие налоги	2 033	1 777	2 816	2 124	256	14%
Энергия	4 945	3 406	3 292	4 161	1 539	45%
Внешние взаимодействия	11 600	7 372	7 087	2 425	4 228	57%
Семена, удобрения и V.S.	6 384	6 059	5 015	-138	326	5%
Животные, питание и вет. прод.	2 375	1 403	5 620	5 456	972	69%
Закупка и ремонт оборудования	5 420	9 007	4 480	4 119	-3 587	-40%
Изменение в запасах	-2 535	-1 365	-840	-1 155	-1 170	86%
Администрация	13 256	11 476	12 171	12 178	1 780	16%
<b>ВСЕГО</b>	<b>52 699</b>	<b>43 914</b>	<b>43 560</b>	<b>33 770</b>	<b>8 785</b>	<b>20%</b>
<b>Другое</b>	2020	2019	2018	2017		
Продажа оборудования	0	5 000	0	0	-5 000	NA
Персонал: стоимость обслуживания (оплата труда+затраты)	34 980	33 590	33 380	34 700	1 390	4%
Обычный результат	32 571	28 072	33 254	40 719	4 499	16%
Оборот фермы (= продажи)	56 405	43 599	56 091	51 758	12 807	29%
Результат фермы APS	-127	3 546	4 025	10 093	-3 673	-104%

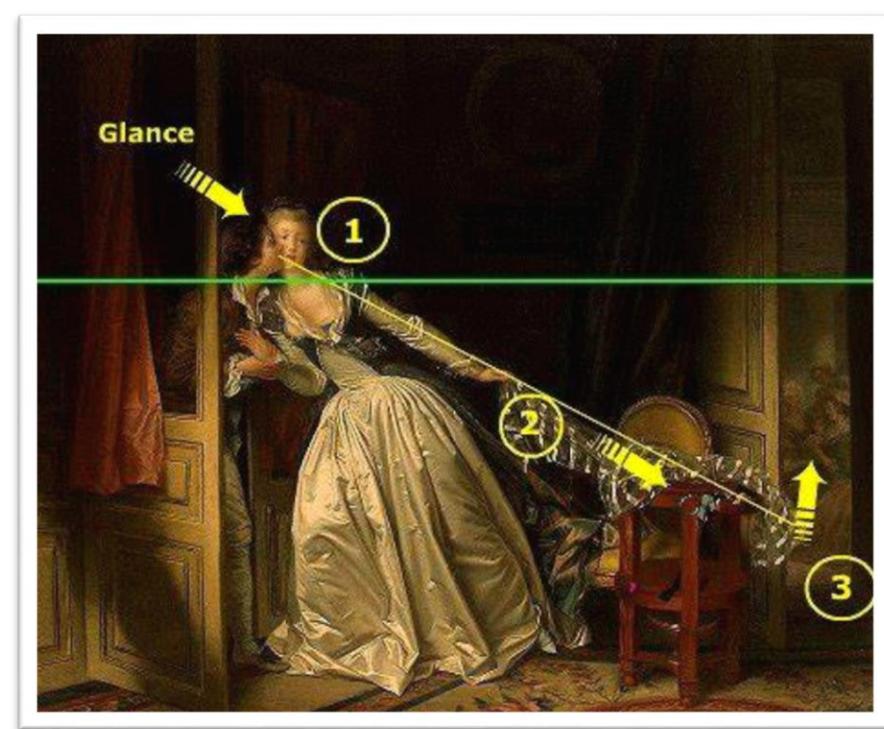
**Стоимость обслуживания:** финансовая компенсация, выплачиваемая организацией, нанимающей религиозный персонал, выплачиваемая непосредственно общине с учетом отработанного времени, индексируемая межотраслевым индексированным минимумом заработной платы SMIC и включающая социальные отчисления. Это не зарплата как таковая. **Результат фермы APS:** учитывает эту стоимость обслуживания в своих тарифах.

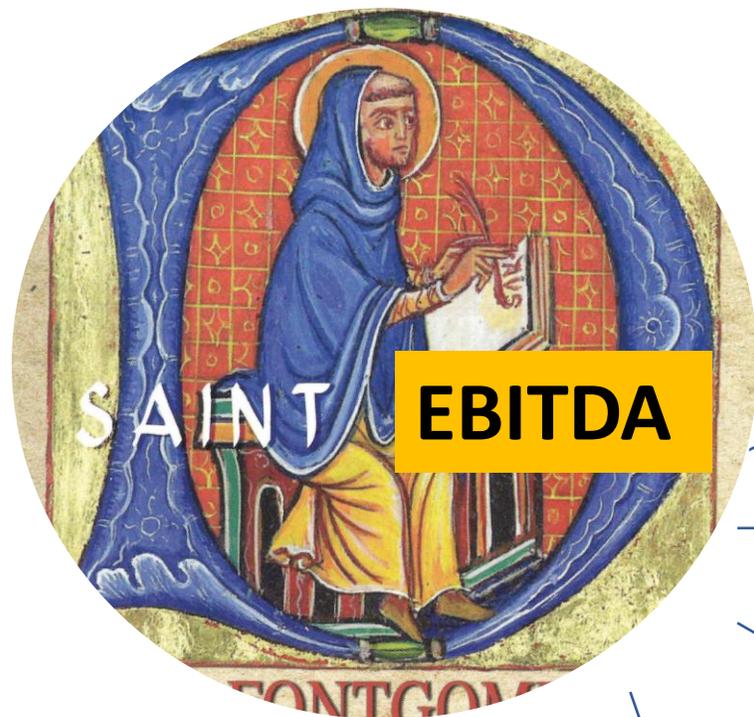
## Обычные продукты на ферме в 2020. Диаграмма.



## Анализ (2020):

- **Валовая прибыль** = 70 % продукции.
- **Пропорциональные расходы** = 30 % от дохода.
- **Добавленная стоимость** = 49 % продукции.
- EBITDA = 6812 €.
- Соотношение **EBITDA/Доход**: 8 %
- **Социальные отчисления + оплата труда** = 46 % от выручки.
- **Амортизация** низкая (6 % от выручки).
- В результате возникает дефицит.





Ежегодные  
платежи

КФЗ  
(краткосрочные  
финансовые  
затраты)

ССФ  
(способность к  
самофинансиро  
ванию)

ЧС  
(Частные сборы)

# Возможные решения для улучшения результата:

- **Повысить тарифы** на молочную продукцию на 20 % (для приближения к конкурентным тарифам).
- **Удвоить производство** сыра Томм (= еще одно утро в неделю для переработки, так как порог рентабельности в настоящее время не достигнут).
- Заключить для этого **субсидированный контракт**: не в счет.
- В качестве альтернативы нанять **внештатного работника**, чтобы уменьшить социальные расходы.
- Повысить уровень **механизации/роботизации**.



## Решения:



## Задачи:

Вывести  
ферму из  
тупика

Уменьшить  
финансовый  
размах

Возобновить  
технический  
контроль

# Цели:

Продовольственное  
самообеспечение  
аббатства

Рентабельность

Сохранение *labora* в  
аббатстве для  
поддержания телесного и  
душевного равновесия  
братьев

Этика:  
социальная,  
экологическая

## • Сильные стороны:

- Земля: сгруппирована и находится в собственности.
- Здания: амортизированные, большие площади.
- Рабочая сила: достаточно.
- Производство: добавленная стоимость (монастырская продукция).
- Экономические: автономность, пожертвования, другие более прибыльные мастерские (например, гончарная).
- Социальные: очень богатая среда.
- Гуманитарные: доступно множество навыков.
- Экологические: хороший агроэкологический подход.

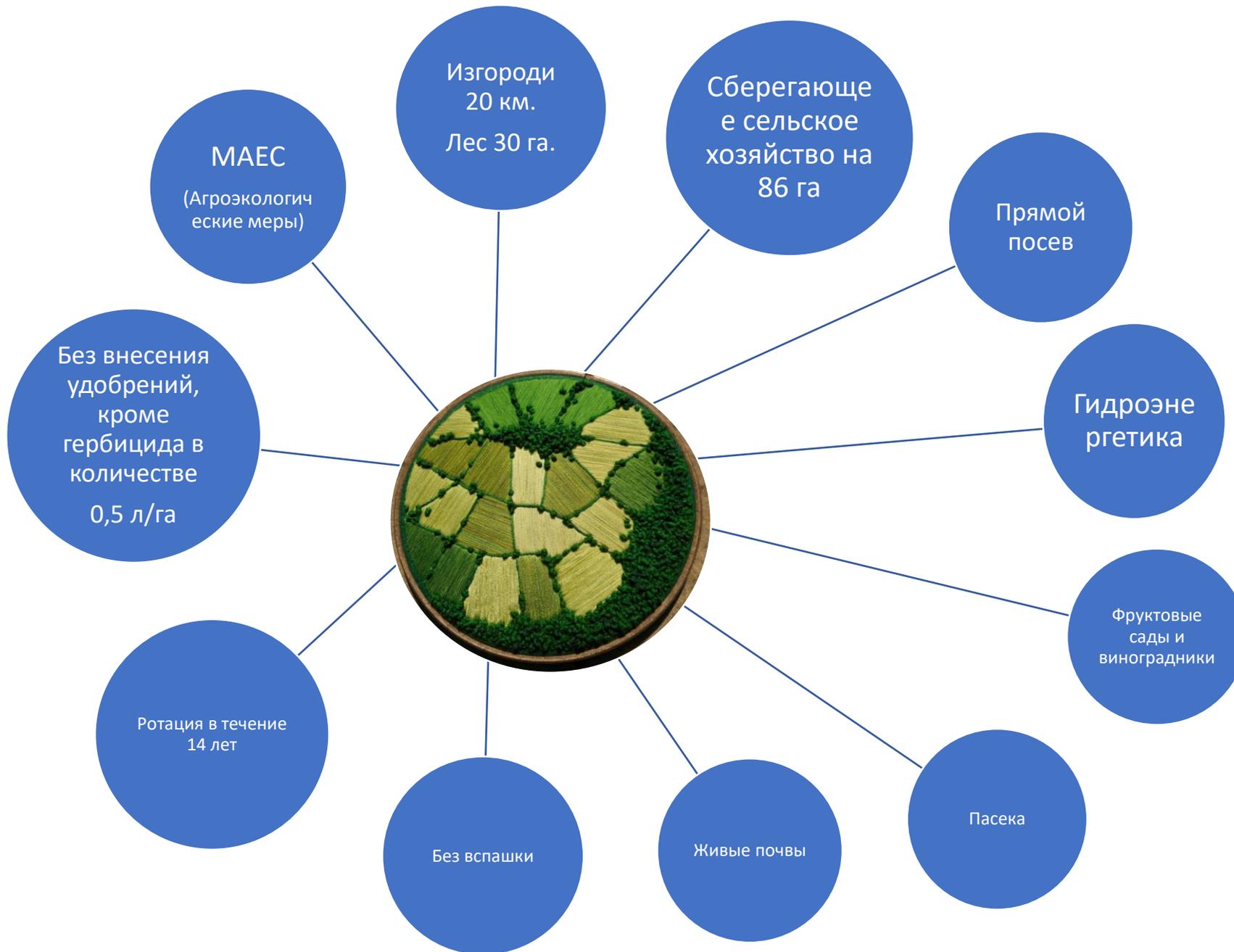


## • Слабые стороны:

- Хрупкие почвы, суровый климат.
- Здания и рабочие места иногда устаревают.
- Отсутствие постоянного обучения (например, оказанию первой помощи)
- Можно улучшить качество сыра (летний сыр Томм, амбарная сушильня)
- Недостаточные объемы производства и продаж (увеличить в два раза производство сыра Томм, торговый автомат).
- Больше взаимодействовать с приезжающими «туристами» (листовки, видео, гостевая книга, торговый автомат...).
- Нет этикетки органического или биодинамического производства.



# Агро экологическое влияние



# Проекты и предложения по изменению

- Каждый год ферма ставит перед собой **цель**: примеры проектов: создание доильного зала, преобразование парка тракторов и машин, силосная яма, усовершенствование инструментов, ограждение загонов.
- Здание с фотогальваническими элементами площадью 800 м<sup>2</sup>.
- Торговый автомат (7:00-21:00, 7 дней в неделю)
- **Амбарная сушильня**: Обеспечение сохранности кормов, улучшение их качества (40 га X 3,5 - 4 Т/га, т.е. 160 Т сухого вещества для хранения в первом покосе, + 20 га во 2<sup>м</sup> покосе, 3,5 ТХ20=70 Т, + 10 га в 3 срезе, 2 ТХ10 га=20 Т: **Всего 250 т/год**), улучшение системы орошения с 3 покосами (люцерна, красный и белый клевер) и улучшение вкусовых качеств сыра (1 хорошее сено активизирует пережёвывание лучше, чем травяной силос).
- **Топливная автономия с использованием масла рыжика ярового (вариант сохранен для расчетов)**



# Проекты: Предложения по изменению.

- Топливная автономия с использованием рыжика ярового в промежуточном посеве на 12 га/год.

## Другие преимущества рыжика ярового:

- Пищевое масло.
- Жмых для коров.
- Зеленые удобрения.



# Показатели масла рыжика ярового:

- Стоимость посадки: 136 €/га (9 €/га: семена (3 €/кгX3 кг/га), GO: 60 €/га, глифосат: 7 €/га, МО при 4 ч/га: 60 €/га, оборудование: 0 € амортизированное).
- Урожайность (прямой посев): 1,5 т семян с гектара (+ 1 т/га ботвы)
- Себестоимость тонны семян: 90 €/т (цена реализации: 800 €/т)
- Количество извлеченного жмыха: 70 % или 1050 кг/га
- Себестоимость жмыха: 63 € (70 % от 90 €/т семян) Продажная цена: 500 €/т
- Количество извлекаемого масла: 30 % или 450 л/га
- Себестоимость одной тонны масла: 370 €/т (270 €/т сырья и 270 €/т дробления), т.е. 0,54 €/л
- Стоимость упаковки: Бутылка и этикетка: 0,25 л: 1,2 €. 0,75 л: 2 € кубическая ёмкость 5 л: 4 € (в среднем 1,2 €/л)
- Средняя стоимость масла + бутылка: 1,74 €безНДС/л, цена перепродажи без учета налогов: 18 €/л (18,99 €сНДС). Это составляет 16,26 €/л валовой прибыли



# ЧАСТИЧНЫЙ БЮДЖЕТ (полный вариант прямых продаж)

- Благоприятные элементы:
- **Дополнительные продукты:**
- **Масло рыжика ярового (4-летняя ротация):**

**12 га/год**, т.е. **5400 л** в год и **97200 €** **дополнительной продукции при прямых продажах.**

(12 га при 15 ц/га: 18 т семян, при 30 % масла, т.е. 5400 л, при 18 € без НДС/л, т.е. 16,26 € валовой прибыли/л)

- **За вычетом расходов:**
- **Жмых рыжика ярового**  
(1,05 т/га на 12 га или 12,6 т при цене 500 €/т: **6300 €/год**)
- **Итого:**  $97200 + 6300 : 103500 \text{ €} - 20370 : \mathbf{83130 \text{ €}}$   
**ДС**



- **Неблагоприятные элементы:**
- **Минусы:** нет (70-дневная промежуточная культура).
- **Дополнительные расходы:**
- **Стоимость внедрения:** **136 €/га** (9 €/га: семена (3 €/кг X 3 кг/га), GO: 60 €/га, глифосат: 7 €/га, MO при 4 ч/га: 60 €/га, амортизированное оборудование), т.е. **136 € X 12 га: 1632 €.**
- **Стоимость прессования/измельчения:** **270 €/т масла, т.е. 0,27 €/л X 5400 л: 1458 €.**
- **Стоимость упаковки:** в среднем **1,2 €/л**, т.е. 1,2 € X 5400 л: **6480 €.**
- **Маркетинговые затраты:** 5 мин/л, т.е. около 2 €/л при цене 25 €/ч, т.е. 2 € X 5400 л: **10800 €.**
- **Итого:**  $1632 + 1458 + 6480 + 10800 : \mathbf{20370 \text{ €}}$

# ЧАСТИЧНЫЙ БЮДЖЕТ (вариант прямых продаж + внутреннее потребление)

- **Благоприятные элементы:**

- **Дополнительные продукты:**

- **Масло рыжика ярового (4-летняя ротация):**

**12 га/год**, т.е. в год **5400 л** - 4000 л (внутреннее потребление) - 1400 л (продажа) **25200 €**  
**дополнительных продуктов** при **прямых продажах**.

(12 га при 15 ц/га: 18 т семян, при 30 % масла, т.е. 5400 л - 4000 л: 1400 л, при 18 €безНДС/л)

- **За вычетом расходов:**

- 4000 л GO по цене 0,85 €/л, т.е. **3400 €**.

- **Жмых рыжика ярового** (1,05 т/га на 12 га или 12,6 т при цене 500 €/т: **6300 €/год**)

- **Итого:** 25200 + 3400 + 6300:

34900 € - 7570 : **27330 € ДС**



- **Неблагоприятные элементы:**

- **Минусы:** нет (70-дневная промежуточная культура).

- **Дополнительные расходы:**

- **Стоимость создания:** **136 €/га** (9 €/га: семена (3 €/кгX3 кг/га), GO: 60 €/га, глифосат: 7 €/га, МО при 4 ч/га: 60 €/га, амортизированное оборудование), т.е. **136 € X 12 га: 1632 €**.

- **Стоимость прессования:** **270 €/т масла, т.е. 0,27 €/л X 5400 л: 1458 €**.

- **Стоимость упаковки:** в среднем **1,2 €/л**, т.е. 1,2 € X 1400 л: **1680 €**.

- **Маркетинговые затраты:** 5 минут/л, т.е. около 2 €/л при цене 25 €/ч, т.е. 2 € X 1400 л: **2800 €**.

- **Итого:** 1632 + 1458 + 1680 + 2800 : **7570 €**.

## Изменения/улучшения системы:

### Реализуемость изменений:

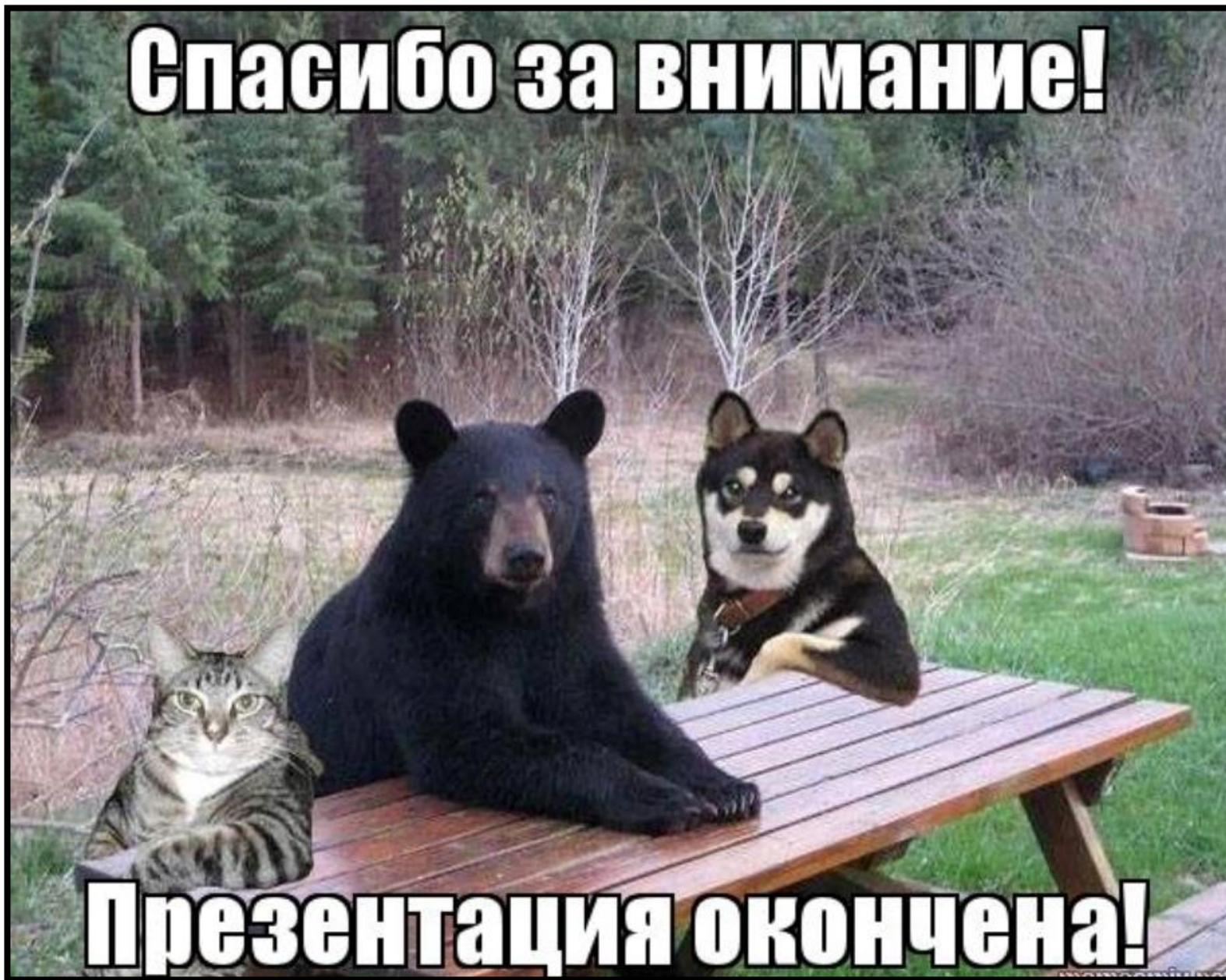
Имеются технические условия для реализации проекта в краткосрочной перспективе.



### Заключение частичного бюджета:

- Себестоимость литра масла ниже, чем стоимость дизельного топлива. (0,54 €/0,85€)
- Но валовая прибыль на литр масла при прямых продажах, составляет 16,26 евро.
- Это побуждает нас:
  - 1: Как можно больше продвигать масло рыжика ярового через прямые продажи.**
  - 2: Внутреннее потребление непроданных объемов в качестве топлива.**

**Спасибо за внимание!**



**Презентация окончена!**

# Свяжитесь с нами:

- Шарль и Марлен Лейс
- Телеграм: +33 6 95 18 49 10
- Мобильный телефон: +79657712948
- Почта: [charles@capsurlarussie.com](mailto:charles@capsurlarussie.com)